

Marcos Pedro Follonier

A) Estudios Universitarios

- **Magister en Administración de Empresas** Universidad Nacional de Litoral (U.N.L.) Santa Fe (Argentina) Título otorgado el 24/04/2008.-
- **PosGrado de Especialización en Costos y Gestión** Universidad Nacional de Litoral (U.N.L.) Santa Fe (Argentina) Diciembre de 2000
- **PosGrado de Profesor Universitario en Ciencias Económicas** Universidad Nacional de Entre Ríos (U.N.E.R.) Facultad de Ciencias de la Administración, Concordia (ER) Título otorgado el 10/04/87.
- **Contador Público** Universidad Nacional de Entre Ríos (U.N.E.R.) Facultad de Ciencias de la Administración, Concordia (ER), otorgado el 15/02/82.

B) Formulación y evaluación de Proyectos de Inversión

- **BID RG-L1126 – 2018 -Miembro del Equipo de la Municipalidad de Concordia Análisis y Formulación de Perfil Proyecto Desarrollo Regional Salto Grande -**
- **Formulador de Planes de Negocios** para el Sector Citrícola de Entre Ríos en el marco del Programa de Desarrollo Rural y Agricultura Familiar de Entre Ríos (PRODAF) – Préstamo BID 2740 –Mayo a Diciembre 2014
- **Director del Equipo de Formulación del Anteproyecto “ROLIHALHA SOUTH AFRICAN FAMILY AGRICULTURAL”,** acuerdo INTA, Cámara de Comercio Argentina-Sudáfrica y CAMAF (Cámara Argentina de Fabricantes para la Agricultura Familiar). Agosto 2013-Febrero 2014.-
- **Director del Equipo de Diagnóstico** de la Facultad de Ciencias de la Administración en la Red de Vinculación Tecnológica – **Proyecto de Inversión COECO para la producción argentina de Pollo Campero – Febrero 2005.**
- **Director del Programa de Tutoría de Proyectos** – Convenio Universidad Nacional de Entre Ríos – Municipios de Colón, Ubajay y San Salvador. **Julio de 2004**
- **EVALUADOR EXTERNO** del Instituto de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Entre Ríos (ICYTIER) **año 2003.** (para programas de Financiamiento del FONTAR) en el **Laboratorio LAFEDAR**
- **COORDINADOR GENERAL** para LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL DEL PRÉSTAMO **BM/BIRF N° 3921-AR FOMEC/PRES** en las Universidades Nacionales 2002 (UNER) – Finalizado el 01/11/2002 – Concepción del Uruguay (ER).
- Formulación de proyectos en el área de turismo hotelero-termal de la cuenca acuífera del Guaraní desde julio 2001 a junio 2002. Monto total de las inversiones u\$s 3.625.924 (incluye hotel en la R.O.U.) Concordia (ER)

- **Co-Director** del estudio de factibilidad Económica y Financiera. PROYECTO EDITORIAL OTRO APOORTE DE LA U.N.E.R. PARA ENTRE RÍOS. Marzo 2002. Concepción del Uruguay (ER).
- Formulación del Proyecto de Inversión NUEVO PREDIO FERIAL DE CONCORDIA – Concordia (ER) año 2001.
- Formulación de Proyectos de Inversión de reconversión en el área citrícola regional – Empresas: LAROCCA HNOS, DALZOTTO HNOS SRL, La Productora SRL, Flachsland y Asociados, Años 1999 a 2001 – Concordia(ER)
- **Integrante** del Equipo que realizó el análisis de la Factibilidad Económica y Financiera del Proyecto Estación Planta Transformadora de Electricidad de 150/132/33/13.2 Kva y Obra Complementarias. Realizado durante los meses de Febrero a Septiembre del año 2.000 para la COOPERATIVA ELECTRICA DE CONCORDIA Y OTROS SERVICIOS. Monto de la Inversión u\$s 4.500.000.
- **Vocal** (en representación de la Facultad de Ciencias de la Administración – UNER) de la Comisión Municipal de Evaluación y Seguimiento del Programa Micro-Créditos (desde 2001/2004) – Concordia (ER)
- Formulación del Proyecto de Innovación Tecnológica en el área frutihortícola. Proyecto de Cultivos Hidropónicos. Año 1998 para CALSA SA.
- Formulación de diversos proyectos agro-industriales en la región durante los años 1996 a 2013.

C) Enunciación de los antecedentes docentes

PROFESOR UNIVERSITARIO

- Profesor del Módulo Organización Financiera, GTEC 2010, de Carreras de Posgrado en la **Universidad Nacional de Rosario**, GTEC (Gestión de la Tecnología) cohorte 2010
- PROFESOR en la **UNIVERSIDAD NACIONAL DE ENTRE RIOS**, Facultad de Ciencias de la Administración, en materia de Costos (Prof. Adjunto), **Desarrollo de Proyectos** (Prof. Titular), Matemática Financiera (Prof.Adjunto) e Informática (Prof. Adjunto). Desde 1982 y continua.
- Ex PROFESOR TUTOR DE CONSULTAS EN LA **UNIVERSIDAD CATOLICA DE SALTA** desde marzo de 1997 a febrero 2007
- ExPROFESOR A CARGO DE LA CATEDRA DE ORGANIZACION DE LA PRODUCCION. **Universidad Tecnológica Nacional** Desde JUN/1990 hasta el 31/3/95

PROFESOR EN EL NIVEL MEDIO

- ExPROFESOR TITULAR EN SISTEMAS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES. Colegio Ntra. Sra.de los Angeles. Concordia (ER) CURSOS: 4TO. Y 5TO.AÑO. Período 10/84 a 03/88.

- ExPROFESOR TITULAR EN CONTABILIDAD. Instituto Mitre. Concordia (ER), CURSO: 4TO.AÑO. Período 03/85 a 03/88.

ANTECEDENTES EN INVESTIGACIÓN

- **Investigador Categoría III del Programa Nacional de Incentivo a la Investigación.** Desde el 27-11-2011.-
- **Co-Director** del Proyecto PID UNER 7032. **“Decisiones de inversión: evaluaciones de las herramientas de análisis utilizadas por las PyMES de la Región.** (Finalizado)
- **Integrante** del equipo de investigación del Proyecto PID UNER 7026 – **Análisis del proceso de reestructuración de la Deuda Pública Argentina 2004-2005.-** (Finalizado)
- **Coordinador** del Proyecto PID UNER. 7031 **“Desarrollo y construcción de un prototipo mejorado de aerogeneradores para zonas de vientos moderados y análisis de estrategias comerciales de licenciamiento”.** Finalizado 31/10/2008.

JURADO DE TESIS, TESINAS y TRABAJO FINAL en formación de PosGrado

- **JURADO DE TESIS:**
 - Autor: Ing. Adrián Américo Bollati. Título: **“Gestión Tecnológica: un análisis de la relación oferta-demanda de tecnología y factores incidentes. El caso del Parque Industrial de Gualeguaychú (CODEGU), Entre Ríos, Argentina”.** Universidad Nacional del Litoral. Facultad de Ciencias Económicas. Año 2009. Carrera de posgrado: MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESA, con mención en Dirección de Negocios. Res. CD 178/2009
 - Autor: Cr. Leandro Cordera. Título: **“Desarrollo de las estrategias competitivas para una unidad de negocios en Brasil”.** Universidad Nacional del Litoral. Facultad de Ciencias Económicas. Año 2009. Carrera de posgrado: MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESA, con mención en Dirección de Negocios.
- **JURADO DE TESINA:**
 - Autor. Alfonsina Alzogaray, Título: **“Niveles de deserción universitaria: Determinación de sus causas y planteamiento de posibles soluciones tecnológicas en algunas de ellas”** Director: Ing. Francisco J. Garavello. UTN. Unidad Académica Concordia. Año 2005. Carrera Licenciatura en Tecnologías Educativa
 - Autores Analia Manzán, Adriana Moscatelli, Andrés Rey, Carina Rodríguez, Javier Saffores, Título **“Re-Creando Organizaciones.** Directores. Dr. Jorge Vazón y Dra. Mirta De Zan. Facultad de ciencias

Económicas de la Universidad de Concepción del Uruguay (U.C.U.) – 1997

- Autores: Lisandro Sandoval y Rodrigo Villaescusa, Título: **La reconversión de las Pymes en crisis**. Directores. Dr. Jorge Vazón y Dra. Mirta De Zan. Facultad de ciencias Económicas de la Universidad de Concepción del Uruguay (U.C.U.) – 1997

- **EVALUADOR DE TRABAJOS FINALES EN POSGRADOS DE COSTOS Y GESTIÓN:**

- Autor Cr. Rodríguez, Amalia Valeria. ANÁLISIS MARGINAL EN UNA ENTIDAD FINANCIERA, Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná(ER) 09/12/2013
- Autora Cra. Natacha Evelyn María Bel. TABLERO DE CONTROL. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná(ER) 09/12/2013
- Autora Cra. Zandra Elizabeth Zubieta. MODELO QUE PERMITE FIJAR UN ORDEN DE PRIORIDADES PARA INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA, EN EMPRESAS PRIVADAS CON DEPENDENCIAS DISTRIBUIDAS. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná (ER) 09/12/2013.-
- Autor Cr. Matías Martín Guri. VALORARIO DE LA MATERIA PRIMA DE LA INDUSTRIA LACTEA POR COMPONENTES TOTALES. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná (ER) 28/08/2013.-
- Autor Cr. Alejandro César Moughty Cueto. PRINCIPALES DECISIONES FINANCIERA PARA LA GESTION DE LAS ORGANIZACIONES. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná (ER) 28/08/2013.-
- Autora Cra. Carolina Leonor Vittor. ADAPTACIÓN DE INDICADORES A INCLUIR EN UN TABLERO DE CONTROL EN GRANJA DE CERDOS DE CICLO COMPLETO DE 300 MADRES UBICADO EN ENTRE RIOS. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná (ER) 28/08/2013.-
- Autora Cra. Paola Vanesa Ferreyra. APLICACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS BASADO EN LOS CLIENTES EN UNA EXPLOTACION DE JUEGOS DE AZAR DE 200 MAQUINAS SLOT DE LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS. Facultad de Ciencias Económicas UNER Paraná (ER) 28/08/2013.-

D) Detalle de las publicaciones y trabajos científicos, docentes y profesionales

- **Determinación de costos y resultados de referencia del Sector Terciario en la Cadena Láctea de Entre Ríos.-** Autores Gregorio Coronel Troncoso (Prof. Titular – FCE -Paraná– UNER) - Marcos Pedro Follonier (Prof. Adjunto –FCA-Concordia-UNER) y Reinaldo José Zamero (Prof. Titular – FCG – Paraná – UADER)- XXXIV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos - Bahía Blanca 2011
- **El canje de la Deuda Pública Argentina 2003-2005. Un proceso necesarios y ¿suficiente?.** Fernández Miguel Antonio, Follonier Marcos Pedro y Loggio

Sebastián René. XXIX Jornadas Nacionales de Profesores Universitarios de Matemática Financiera. Universidad Nacional de Cuyo. Mendoza, Octubre 2008.

- **Aplicación del análisis Marginal en el Apalancamiento Combinado.** Follonier, Marcos Pedro, Volumen I, Pág. 34. Ed. **Asociación Brasileira de Custos.** 2007 ISBN 978-85-99656-05-1
- **La simulación en el cálculo de indiferencia del costo del capital. Aplicación del Teorema de Van Horne (1977).** Fernández Miguel Antonio, Follonier Marcos Pedro y Loggio Sebastián René. XXVIII Jornadas Nacionales de Profesores Universitarios de Matemática Financiera. Universidad Nacional de Rios Cuarto. Octubre 2007.
- **El Costos del Capital, el Punto de Equilibrio y el efecto apalancamiento, elementos de reflexión.** Follonier Marcos Pedro, Volumen II año 2007 – Pág. 907/920. Ed. ISEOR- Francia. **Junio 2007.**
- **Competitividad y Factores de Éxito de la Piscicultura en el Norte Entrerriano y Sur Correntino.** Seminario Latino Iberoamericano de Ciencia y Tecnología. ALTEC 2007 – Buenos Aires (Argentina)
- **Revista Costos y Gestión.** (órgano de difusión oficial del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos) Año X - Nº 36, septiembre del año 2.000, artículo titulado Costos Apícolas, un aporte para la Gestión.
- **Trabajo presentado en el XII Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos,** Noviembre 1999, título: Costos Apícolas, un aporte para la Gestión.
- **Gacetilla Universitaria de la Fac.de Ciencias de las Administración de la U.N.E.R** Año I - Nº 3 - Julio de 1997. Título del Artículo: IMPACTO DE LOS CAMBIOS TECNOLOGICOS EN LA GESTION EMPRESARIA
- **Proyecto de Extensión:** Estudio de Prefactibilidad para el procesamiento de productos agroalimentarios con equipamiento multipropósito. Integrante del grupo interdisciplinario. Año 1996.-

E) Síntesis de la actividad profesional

Matrícula Profesional Nº 1.368 desde septiembre de 1981 del Consejo Profesional en Ciencias Económicas de Entre Ríos

Asesor Económico y Financiero en empresas dedicadas al ramo Agro, alimentación y Salud, durante los últimos 40 años.

También dedicado al análisis, diseño, desarrollo, programación e implementación de sistemas informáticos relacionados con la gestión de empresas hasta el año 2007.

Consultor Independientes, Experto en Diagnóstico Asistido para Empresas en el marco del convenio celebrado entre el **Consejo Federal de Inversiones y la Dirección de la Pequeña y Mediana Empresa de la Provincia de Entre Ríos**

desde Octubre de 1997 hasta el 31 de diciembre de 1999.

Durante los meses de abril a junio 2.001 integrante del grupo de analistas externos dedicados a evaluar los impactos de la fusión de las empresas del sector lácteo de las provincias de Santa Fe y Córdoba: SANCOR COOPERATIVA LIMITADA Y MILKAUT SA, con motivos de la proyección de integración de sus actividades a nivel nacional e internacional.

Integrante del equipo de la MESA PUBLICA DE COSTOS DETERMINACION DE COSTOS Y RESULTADOS DE REFERENCIA DE LA CADENA LACTEA de Entre Ríos - SECTOR TERCIARIO: UNER (FCE-FCA) – UADER (FCG) – Convenio GOBIERNO DE ENTRE RIOS – UNER – UNT – UADER- INTA – INTI - Entre Ríos 2011

F) Cursos y conferencias dictadas (relacionadas con la orientación de la actividad profesional más recientes)

- **LA GESTION EMPRESARIA Y LOS COSTOS**

Conferencia 16/11/95 en el CPCEER-Deleg. Concordia sobre temas específicos: Costos y Precios - Planeamiento de Resultados - Análisis de Resultados a distintos niveles.-

- **COSTOS AGROPECUARIOS:**

Universidad Tecnológica Nacional - Unidad Académica Concordia. 06/12/1996.

- **Curso de Costos y Gestión de empresas apícolas.**

Dictado en la Municipalidad de Concordia, a los integrantes de los grupos de iniciación Apícola y productores de la región, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de los años 1996 y 1997

- **Curso de Capacitación para Profesionales de Nivel Directivo de Hospitales de la Provincia de Entre Ríos.** Dictado del Módulo Costos para los niveles I, II y III. Concordia(ER), Agosto a Nov/97

- **Posgrado de Especialización en Gestión de Pequeñas y Medianas Empresas.** Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional de Entre Ríos

Dictado de cursos dentro de los módulos “Planeamiento, gestión y control en las Pymes y “Herramientas Informáticas para la Gestión de las Pymes” en Noviembre de 2.000

- **Curso de Proyectos de Inversión para Actividades Agropecuarias,**

Dictado en la Facultad de Ciencias de la Administración, en los meses de agosto, setiembre y octubre de 1999, dirigido a profesionales en Ciencias Económicas, de Agronomía y Veterinaria.

G) Participación en congresos, seminarios y otros acontecimientos similares, nacionales o internacionales

- ✓ He participado en más de 40 congresos nacionales e internacionales de la especialidad, en el país y en el extranjero

H) Experiencia en cargos gerenciales

- ✓ Gerente Administrativo, comercial y de proyectos, en empresas de la provincia de Entre Ríos desde 1980.

I) Conferencias Internacionales

- **TECNOLOGIAS APROPIADAS Y DESARROLLO RURAL EN ARGENTINA**, Sede la **FAO en Roma** – Conferencia cierre del año de la Agricultura Familiar declarado por las **Naciones Unidas** – **27/10/2014**.
- **La renegociación de la Deuda Externa Argentina – el Caso de los Bonos vinculados al PBI**- Panel sobre Deuda Externa de los países emergentes, Cátedra de Finanzas Públicas de la Universidad Jean Moulin Lyon 3 – **Francia, Junio de 2007.-**
- **Conferencia “Proyecto de Polo Tecnológico en la Región de Salto Grande”** en las V JORNADAS DE ADMINISTRACION E INFORMATICA, Concordia Noviembre de 2006.

J) Otras actividades

- Presidente de la **CAMAF**, Cámara Argentina de Fabricantes de Maquinarias para la Agricultura Familiar (Electo período 06/2012 a 05/2018)
- Miembro de la Comisión Directiva del INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS (**IAPUCO**), Octubre 2008 a Septiembre 2010.-
- Miembro de la Comisión Fiscalizadora del INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS (**IAPUCO**), desde Octubre 2002 a octubre 2008
- Representante de la Facultad de Ciencias de la Administración en la ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CONCORDIA (**ASODECO**) desde Marzo 2003 y miembro de la Comisión Directiva. Desde Octubre 2004 a Septiembre 2009
- Representante de la Facultad de Ciencias de la Administración en el **Comité de Certificación de Calidad Entre Ríos** - Mayo-Agosto 2007
- Representante de la Facultad de Ciencias de la Administración en el **Polo Tecnológico de la Región de Salto Grande**, desde Noviembre 2006 a Agosto 2009
- Participante de 21 Ronda de Negocios y 9 misiones comerciales de la provincia de Entre Ríos a países de Latinoamérica y Europa desde 1990

- Asesor de Diputados de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Entre Ríos, desde 1983.-
- Consejero Directivo de la Facultad de Ciencias de la Administración (UNER) desde 1999 a 2005.-
- **Ex Secretario Académico** de la Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional de Entre Ríos (2005-2009)
- **Ex Sub-Secretario** Desarrollo Económico Municipalidad de Concordia 10/12/2015 al 30/06/2017
- **Presidente del Consejo Municipal de la Producción (Concordia)** 01/07/2017 y continua.
- **Responsable Técnico del Uruguay Medio del Comité de Cuenca del Río Uruguay**, desde Junio de 2018
- **Consultor Ad-Honoren para el Programa Eurosocil Plus** en el marco de Cooperación Internacional de la Comunidad Económica Europea para América Latina.